



Informe de Auditoría Interna al Proceso de Gestión Financiera – Subproceso de Cartera

Presentado a la Dra. Natali Mosquera Narváez Gerente

Oficina De Control Interno Red De Salud Del Centro E.S.E 101.7.1.4.19

Junio de 2024





OBJETIVO

Determinar la razonabilidad del saldo de cartera por prestación de servicios registrado en los estados financieros, verificar el cumplimiento del procedimiento "Gestión de cobro" así como la aplicación y eficacia de los controles internos relacionados con las actividades llevadas a cabo en el desarrollo del subproceso.

ALCANCE

Saldo de cartera registrada en los estados financieros al cierre del mes de abril de 2024 e informe de cartera generado desde el aplicativo. La auditoría además se enfoco en las operaciones realizadas en el periodo enero a abril de 2024.

Documentos de Referencia:

- ✓ Informe libro mayor general con corte a abril 30 de 2024.
- ✓ Informe libro mayor detallado por cuenta tercero con corte a abril 30 de
- ✓ Procedimiento Gestión de cobro venta servicios de salud GFI P 14. V.7
- ✓ Cartera por edades con corte a abril 30 de 2024
- ✓ Actas de conciliación de cargos vs facturación de enero a abril 2024
- ✓ Actas de conciliación de recaudos (tesorería, contabilidad, cartera) de enero a abril 2024.
- ✓ Conciliación y cruces de cartera con contratantes

INTRODUCCION

Formando parte del proceso de Gestión financiera se encuentra el subproceso de cartera, cuyo objetivo respecto a la gestión de cobro es realizar acciones estratégicas y acordes con la norma, que permitan la recuperación oportuna de la cartera generada por la prestación de servicios de salud a los diferentes clientes externos, con el fin de garantizar la sostenibilidad financiera de la empresa.





RESULTADOS DE LA AUDITORIA:

De acuerdo con los registros contables obtenidos del informe "libro mayor general" (informe generado x DM&R – reportes - contabilidad) las cuentas por cobrar al 30 de abril de 2024 ascienden a la suma de dieciocho mil trescientos setenta y nueve millones trescientos treinta y cuatro mil setecientos sesenta y nueve pesos (\$18.379'334.769) detallados así:

Concepto	Saldo
Prestación de servicios de salud	17.730'553.698
Otras cuentas por cobrar	2.550'156.222
Cuentas por cobrar de difícil recaudo	552´494.118
Deterioro acumulado de cuentas por cobrar	(2.453'869.269)
Cuentas por cobrar	18.379´334.769

Tabla 1: Fuente: Libro mayor general a abril 30 de 2023.

Respecto de los conceptos contenidos en la tabla anterior, me permito realizar las siguientes precisiones:

Prestación de servicios de salud: Registra los hechos económicos relacionados con los ingresos por la prestación de los servicios de salud a los usuarios en desarrollo de las actividades. Diferenciando los derechos por cobrar no facturados o cuya factura esté pendiente de radicar de aquellos con facturación radicada en la entidad pagadora. Adicionalmente, representa los abonos a la cartera por el mecanismo de giro previo, autorizado legalmente

Otras cuentas por cobrar: Representa el valor de los derechos de cobro de la empresa por concepto de operaciones diferentes a la prestación de servicios de salud.

Cuentas por cobrar de difícil recaudo: representan el valor de las cuentas por cobrar a favor de la empresa pendientes de recaudo, que por su antigüedad y morosidad han sido reclasificadas desde la cuenta principal; es decir trasladadas para identificar o separar aquellas cuentas de mayor antigüedad.

Deterioro acumulado de cuentas por cobrar: Representa el valor acumulado del deterioro (es decir de la pérdida) de las cuentas por cobrar, calculadas de manera individual o colectiva.

RED DE SALUD CENTRO ESE.





CARTERA POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD.

De acuerdo con los registros contables las cuentas por cobrar por prestación de servicios de salud ascienden a la suma de \$17.730'553.698 e incluyen valores que no han sido radicados en la entidad pagadora, por valor de \$ 7.909.418.979, así como anticipos (giro previo para abono cartera sector salud) por valor (\$1,518,746,075). Al excluir los valores anteriores queda como resultado una cartera radicada por valor de \$11.344.113.561, tal como se evidencia en la tabla siguiente:

CARTERA RADICADA	11,344,113,561
CARTERA SIN FACTURAR	6,184,052,346 🕕
CARTERA CON FACTURACIÓN PENDIENTE DE RADICAR	1,721,929,153
GIRO PREVIO PARA ABONO CARTERA SECTOR SALUD	
(CR)	(1,520,946,068)
OTRAS CUENTAS POR COBRAR SERVICIOS DE SALUD	93,965
RECAUDOS POR LEGALIZAR	1,404,706
TOTAL PRESTACION DE SERVICIOS DE SALUD	17,734,786,465

Tabla 2: Fuente: Libro mayor general a abril 30 de 2023.

La descripción contenida en el catálogo general de cuentas¹ de la cuenta 1319 "Cuentas por cobrar – Prestación de servicios de salud", establece que las subcuentas con denominación "sin facturar o con facturación pendiente de radicar" se afectarán con el derecho de cobro por la prestación del servicio, con independencia de que se genere o no la factura en el momento del reconocimiento del ingreso y, una vez se radique la facturación ante la entidad pagadora, procederá la reclasificación a las subcuentas con denominación "con facturación radicada" hasta cuando se efectúe el recaudo.

Cartera Radicada: Para realizar el análisis de la cartera radicada contablemente (\$ 11,344,113,561) a fin de determinar su razonabilidad, fue necesario cotejarla con la información del módulo de cartera del aplicativo SERVINTE; por lo que procedimos a generar el informe "Reporte de vencimientos cuentas por cobrar vs cuenta contable (creado desde el módulo DM&R); según este informe la cartera de la entidad asciende a la suma de \$12.687.037.917. y se encuentra distribuida de la siguiente forma:

Facturas radicadas	10,963,176,131
Facturas devueltas	879,746,644
Facturas no radicadas	844,115,142
Total cartera	12,687,037,917

¹ Emitido por la Contaduría general de la Nación





Al cruzar la cartera radicada según registros contables vs, la cartera radicada según el reporte de vencimientos cuentas por cobrar identificamos diferencia por valor de \$ 380.937.430 registrados de más en la información contable.

Cartera radica s/n información contable	\$11,344,113,561
Cartera radicada según reporte de vencimientos cxc	
vs cuenta contable (Informe generado DM&R).	\$10.963.176.131
Diferencia 0	\$ 380.937.430

Mayor valor en la información contable.

De igual forma, se evidencia que el informe "Reporte de vencimientos cuentas por cobrar vs cuenta contable (generado desde el módulo DM&R) incluye dos conceptos adicionales: Facturas devueltas y facturas no radicadas.

"Facturas devueltas" por valor de \$ \$879,7 millones. Dado que la devolución es una no conformidad que afecta en forma total la factura por prestación de servicios de salud, encontrada por la entidad responsable del pago y que impide dar por presentada la factura, considero que este valor no debe formar parte de la cartera porque las facturas no están en poder del contratante. Las facturas devueltas corresponden a las siguientes vigencias.

ESTADO	AÑO	VALOR TOTAL
DV	2019	663,690
Devoluciones		
	2020	46,250,165
	2021	162,619,557
	2022	291,134,572
	2023	253,694,265
	2024	125,384,395
TOTAL		879,746,644

Facturas no radicadas: Este concepto presenta saldo por valor de \$844,115,142. La radicación de las facturas es el último paso del proceso de preparación y presentación de éstas; mediante es proceso se notifica al responsable del pago, respecto de la deuda. Consideramos que al no haberse radicado esta suma no debiera formar parte de la cartera en el módulo. Por lo que deberá revisarse la vigencia de las facturas que conforman dicho valor y determinar la viabilidad de su radicación. Consideramos que esta situación debiera notificarse al proveedor del software de modo que se realicen las restricciones necesarias a fin de que el sistema no incluya dentro de cartera, aquellas facturas no radicadas. El detalle de la cartera sin radicar (según el informe generado desde el módulo DM&R) es el siguiente:





ESTADO	AÑO	VALOR TOTAL
AP	2020	-3,027,212
Pendientes por radicar	2021	27,861
	2022	80,832
	2023	85,743,225
	2024	296,678,708
PV	2020	95,481
Facturas entregadas a Cuentas Médicas	2021	284,983
Wicdiods	2022	236,430
	2023	29,796,474
	2024	427,622,973
EV	2022	2,974,400
Facturas para envío	2024	775,668
PD	2020	110,000
Devoluciones entregadas a Cuentas Médicas	2021	1,322,480
	2023	219,143
ED Devoluciones para envío	2023	1,173,696
TOTAL CARTERA NO RADICADA		844,115,142

Cartera sin facturar o con Facturación pendiente de radicar: Tal como se evidencia en la tabla 2 (pág. 4), contablemente forma parte de la cartera por prestación de servicios de salud la suma \$ 6,184,052,346 por concepto de cartera no facturada, y \$1.721.929.153 por facturación pendiente de radicar.

Detalle de cargos no facturados por entidad.

NIT	ENTIDAD	SALDO	PARTICIPACION
900226715	COOSALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A.	2,722,765,389.00	44%
901021565	EMSSANAR ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A.S.	2,317,559,720.00	37%
900156264	NUEVA EMPRESA PROMOTORA DE SALUD S.A.	496,472,288.00	8%
900935126	ASMET SALUD EPS SAS	256,006,280.00	4%
890399011	SANTIAGO DE CALI DISTRITO ESPECIAL, DEPORTIVO, CULTURAL, TURISTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS	168,922,616.00	3%
837000084	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD MALLAMAS E P S INDIGENA	88,149,860.00	1%
805027337	RED DE SALUD DEL ORIENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	82,854,580.00	1%
805001157	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SERVICIO OCCIDENTAL DE SALUD S.A.	53,638,455.00	1%
805027287	RED DE SALUD DEL NORTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	22,588,048.00	0%
800130907	SALUD TOTAL ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD DEL REGIMEN CONTRIBUTIVO Y DEL REGIMEN SUBSIDIADO S A	19,549,977.00	0%
800088702	EPS SURAMERICANA S. A	18,143,180.00	0%
900517017	SANACION Y VIDA I.P.S S.A.S.	16,706,206.00	0%
800251440	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS S A S - EN INTERVENCION BAJO LA MEDIDA DE TOMA DE POSESION	15,598,300.00	0%
890303093	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DEL VALLE DEL CAUCA - COMFENALCO VALLE DELAGENTE	13,555,807.00	0%
891380055	HOSPITAL BENJAMIN BARNEY GASCA ESE	10,320,060.00	0%
806008394	ASOCIACION MUTUAL SER EMPRESA SOLIDARIA DE SALUD, ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD. MUTUAL SER EPS	9,513,623.00	0%
901037916	ADMINISTRADORA DE LOS RECURSOS DEL SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	8,237,895.00	0%
900604350	ALIANZA MEDELLIN ANTIOQUIA EPS S.A.S.	7,539,813.00	0%
901543211	CAJACOPI EPS S.A.S.	7,020,276.00	0%
805027289	RED DE SALUD DE LADERA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	5,816,292.00	0%
900298372	CAPITAL SALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD DEL REGIMEN	5,635,976.00	0%





NIT	ENTIDAD	SALDO	PARTICIPACION
	SUBSIDIADO S.A.S.		
	EMPRESA PROMOTORA DE SALUD ECOOPSOS EPS SAS - EN	2 000 500 00	
901093846	LIQUIDACIÓN COMO CONSECUENCIA DE LA TOMA DE POSESIÓ	3,933,598.00	0%
805022186	REGIONAL DE ASEGURAMIENTO EN SALUD NO. 4	2,826,118.00	0%
901348277	MEDICAL TEAMS INTERNACIONAL	2,631,080.00	0%
	COLMENA SEGUROS RIESGOS LABORALES S.A., RIESGOS LABORALES	2,506,487.00	
800226175	COLMENA S.A. COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA	2,506,487.00	0%
805027338	RED DE SALUD DEL SURORIENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	2,466,726.00	0%
901361856	STRATEGOS MEDICAL SOLUTIONS S.A.S	2,103,920.00	0%
901543761	EPS FAMILIAR DE COLOMBIA S.A.S.	1,365,000.00	0%
891600091	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DEL CHOCO	1,080,553.00	0%
890500675	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DEL ORIENTE COLOMBIANO COMFAORIENTE	1,032,874.00	0%
	COSMITET LTDA CORPORACION DE SERVICIOS MEDICOS	950,937.00	
830023202	INTERNACIONALES THEM Y CIA LTDA	930,937.00	0%
890102044	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR CAJACOPI ATLANTICO	810,606.00	0%
901097473	MEDIMÁS EPS S.A.S. EN LIQUIDACION	768,946.00	0%
817001773	ASOCIACION INDIGENA DEL CAUCA AIC EPS-INDIGENA	689,397.00	0%
800197601	ANGIOGRAFIA DE OCCIDENTE S.A.	669,560.00	0%
860037013	COMPAÑIA MUNDIAL DE SEGUROS S.A.	659,760.00	0%
830039670	DIRECCION GENERAL DE SANIDAD MILITAR	648,459.00	0%
860002400	LA PREVISORA S A COMPAÑIA DE SEGUROS	521,560.00	0%
860066942	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR COMPENSAR	487,363.00	0%
901232414	AMERICARES FOUNDATION INC	372,150.00	0%
830003564	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD FAMISANAR S A S	371,588.00	0%
860524654	ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA	347,277.00	0%
809008362	PIJAOS SALUD EPSI	337,100.00	0%
860009578	SEGUROS DEL ESTADO S.A.	309,080.00	0%
832000760	ENTIDAD COOPERATIVA SOLIDARIA - ECOOPSOS ESS	297,390.00	0%
800112806	FONDO DE PASIVO SOCIAL DE FERROCARRILES NACIONALES DE COLOMBIA	250,002.00	0%
805000427	COOMEVA ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A. EN LIQUIDACION	219,626.00	0%
891280008	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DE NARIÑO EPS-S	155,687.00	0%
900522923	ASOCIACION GREMIAL ESPECIALIZADA DEOCCIDENTE	152,300.00	0%
890399029	DEPARTAMENTO DEL VALLE CAUCA	122,948.00	0%
891856000	CAPRESOCA E.P.S.	116,627.00	0%
900057647	COOEMSANAR I.P.S	99,000.00	0%
839000495	ANAS WAYUU E P S I	84,471.00	0%
891180008	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DEL HUILA	81,441.00	0%
830113831	ALIANSALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A. PERO TAMBIEN PODRA UTILIZAR LAS DENOMINACIONES ALIANSALUD	80,000.00	0%
890001266	LIGA CONTRA EL CANCER DEL QUINDIO QUINDICANCER	80,000.00	0%
899999107	CONVIDA	66,305.00	0%
901495943	FIDEICOMISO FONDO NACIONAL DE SALUD	60,498.00	0%
860013570	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR CAFAM	60,000.00	0%
900914254	FUNDACION SALUD MIA EPS	60,000.00	0%
901361882	UNIDAD PRESTADORA DE SALUD VALLE DEL CAUCA	57,420.00	0%
890900842	COMFENALCO ANTIOQUIA E.P.S	54,200.00	0%
900978341	FONDO NACIONAL DE GESTION DEL RIESGO DE DESASTRES	49,200.00	0%
901544908	U.T ERÓN SALUD UNIÓN TEMPORAL	44,000.00	0%
818000140	ASOCIACION MUTUAL BARRIOS UNIDOS DE QUIBDO ESS	36,341.00	0%
890700148	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DE FENALCO DEL TOLIMA - COMFENALCO	12,300.00	0%
890399010	UNIVERSIDAD DEL VALLE	10,826.00	0%
860002180	GUROS COMERCIALES BOLIVAR S.A.	9,322.00	0%
800215293	CORPORACION DEPARTAMENTAL DE RECREACION RECREAVALLE	1,768.00	0%
76001	(en blanco)	8,700.00	0%
10001			i
805027261	RED DE SALUD CENTRO ESES	- 192,685,406.00	-3%





Detalle de facturas no radicadas.

NIT	ENTIDAD	SALDO	PARTICIPACION
900226715		644,170,628.00	37%
901021565	EMSSANAR ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A.S.	493,491,042.00	29%
805001157	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SERVICIO OCCIDENTAL DE SALUD S.A.	288,541,547.00	17%
800088702	EPS SURAMERICANA S. A	283,739,208.00	16%
890399011	SANTIAGO DE CALI DISTRITO ESPECIAL, DEPORTIVO, CULTURAL, TURISTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS	163,862,963.00	10%
900085410	CORPORACION PARA LA CONSTRUCCION DE SENTIDO HUMANO SOCIAL Y	159,990,000.00	9%
900156264	NUEVA EMPRESA PROMOTORA DE SALUD S.A.	116,873,636.00	7%
805022186	REGIONAL DE ASEGURAMIENTO EN SALUD NO. 4	40,653,497.00	2%
901037916	ADMINISTRADORA DE LOS RECURSOS DEL SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	40,313,486.00	2%
800251440	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS S A S - EN INTERVENCION BAJO LA MEDIDA DE TOMA DE POSESION	39,210,328.00	2%
900935126	ASMET SALUD EPS SAS	33,854,663.00	2%
837000084	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD MALLAMAS E P S INDIGENA	31,546,428.00	2%
800130907	SALUD TOTAL ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD DEL REGIMEN CONTRIBUTIVO Y DEL REGIMEN SUBSIDIADO S A	17,628,420.00	1%
891600091	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DEL CHOCO	8,872,952.00	1%
901097473	MEDIMÁS EPS S.A.S. EN LIQUIDACION	6,494,230.00	0%
900604350	ALIANZA MEDELLIN ANTIOQUIA EPS S.A.S.	4,769,754.00	0%
890303093	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DEL VALLE DEL CAUCA - COMFENALCO VALLE DELAGENTE	4,659,472.00	0%
804002105	COOPERATIVA DE SALUD COMUNITARIA EMPRESA PROMOTORA DE SALUD SUBSIDIADA COMPARTA EPS-S - EN LIQUIDACI	3,827,869.00	0%
860066942	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR COMPENSAR	2,260,504.00	0%
890903407	SEGUROS GENERALES SURAMERICANA S. A.	2,129,640.00	0%
806008394	ASOCIACION MUTUAL SER EMPRESA SOLIDARIA DE SALUD, ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD. MUTUAL SER EPS	2,079,137.00	0%
805017350	HEMATO ONCOLOGOS S.A.	1,610,000.00	0%
860007336	COLSUBSIDIO	1,475,964.00	0%
901361882	UNIDAD PRESTADORA DE SALUD VALLE DEL CAUCA	1,419,890.00	0%
900298372	CAPITAL SALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD DEL REGIMEN SUBSIDIADO S.A.S.	1,286,755.00	0%
901168460	UNIDAD DIAGNOSTICA Y TRATAMIENTO MEDICO NACIONAL SAS	1,095,000.00	0%
891280008	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DE NARIÑO EPS-S	985,294.00	0%
860009578	SEGUROS DEL ESTADO S.A.	914,056.00	0%
800226175	COLMENA SEGUROS RIESGOS LABORALES S.A., RIESGOS LABORALES COLMENA S.A. COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA	833,644.00	0%
830113831	ALIANSALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A. PERO TAMBIEN PODRA UTILIZAR LAS DENOMINACIONES ALIANSALUD	807,826.00	0%
901728668	CENTRO DE EVENTOS PUERTA DORADA S.A.S.	750,000.00	0%
890399029	DEPARTAMENTO DEL VALLE CAUCA	683,200.00	0%
860037013	COMPAÑIA MUNDIAL DE SEGUROS S.A.	624,856.00	0%
901093846	EMPRESA PROMOTORA DE SALUD ECOOPSOS EPS SAS - EN LIQUIDACIÓN COMO CONSECUENCIA DE LA TOMA DE POSESIÓ	600,435.00	0%
830039670	DIRECCION GENERAL DE SANIDAD MILITAR	591,684.00	0%
860002184	AXA COLPATRIA SEGUROS S.A.	453,580.00	0%
860002180 891856000	GUROS COMERCIALES BOLIVAR S.A. CAPRESOCA E.P.S.	453,547.00 433,347.00	0% 0%
890500675	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DEL ORIENTE COLOMBIANO	433,347.00	0%
	COMFAORIENTE HOSPITAL SAN JUAN DE DIOS DE CALI		0%
890303841 901543211	CAJACOPI EPS S.A.S.	409,200.00 395,672.00	0%
830023202	COSMITET LTDA CORPORACION DE SERVICIOS MEDICOS	379,146.00	0%
805027287	INTERNACIONALES THEM Y CIA LTDA RED DE SALUD DEL NORTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	377,515.00	0%
890700148	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DE FENALCO DEL TOLIMA - COMFENALCO	348,848.00	0%
901361856	STRATEGOS MEDICAL SOLUTIONS S.A.S	298,450.00	0%
860524654	ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA	297,799.00	0%
817001773	ASOCIACION INDIGENA DEL CAUCA AIC EPS-INDIGENA	294,218.00	0%
830003564	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD FAMISANAR S A S	288,386.00	0%
	COMPAÑIA DE SEGUROS BOLIVAR S A TAMBIEN PODRA GIRAR BAJO LA		

Sede Administrativa - IPS Diego Lalinde - Cra. 12E # 50-18 B / Villa Colombia. Cali - Valle
PBX: 4851717 - 441 1914 fax 4411518 Ext. 16

E-mail: saludcentro@saludcentro.gov.co - atencionalusuario@saludcentro.gov.co Nit. 805.027.261 - 3





NIT	ENTIDAD	SALDO	PARTICIPACION
860002183	AXA COLPATRIA SEGUROS DE VIDA S.A.	220,262.00	0%
860013570	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR CAFAM	168,754.00	0%
832000760	ENTIDAD COOPERATIVA SOLIDARIA - ECOOPSOS ESS	161,502.00	0%
901014984	CLUB DEPORTIVO ICSIN F.C.	160,000.00	0%
901543761	EPS FAMILIAR DE COLOMBIA S.A.S.	135,000.00	0%
890102044	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR CAJACOPI ATLANTICO	105,432.00	0%
830053105	FIDEICOMISOS PATRIMONIOS AUTONOMOS FIDUCIARIA LA PREVISORA S	93,965.00	0%
892115006	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DE LA GUAJIRA	80,832.00	0%
805027337	RED DE SALUD DEL ORIENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	78,000.00	0%
891180008	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DEL HUILA	22,592.00	0%
800112806	FONDO DE PASIVO SOCIAL DE FERROCARRILES NACIONALES DE COLOMBIA	12,300.00	0%
839000495	ANAS WAYUU E P S I	10,000.00	0%
31288647	(en blanco)	3,400.00	0%
800197601	ANGIOGRAFIA DE OCCIDENTE S.A.	- 3,400.00	0%
901495943	FIDEICOMISO FONDO NACIONAL DE SALUD	- 269,048.00	0%
901447598	AEROMAS S.A.S	- 602,106.00	0%
0	(en blanco)	- 3,531,445.00	0%
805027261	RED DE SALUD CENTRO ESES	- 682,674,545.00	-40%
	TOTAL GENERAL	1,721,929,153.00	100%

Las facturas no radicadas según informe contable presentan diferencia (\$877.814.011) con el valor no radicado que arroja el informe de cartera; adicionalmente incluye saldos negativos; por lo que se precisa conciliar entre contabilidad y cartera, así como depurar los saldos negativos.

Diferencia	\$877.814.011
Facturas no radicadas s/n información contable	\$1.721.929.153
Facturas no radicadas s/n informe de cartera	\$844,115,142

Giro previo para abono cartera sector salud: Al cierre del mes de abril presenta saldo por valor de \$1.520.946.068; corresponde a los pagos recibidos por concepto de anticipo, pago o abono de facturas no identificadas. El detalle de estos valores es el siguiente:

TERCERO	SALDO
COOSALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A.	-763,474,718
RED DE SALUD CENTRO ESES	-393,263,102
ADMINISTRADORA DE LOS RECURSOS DEL SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD	-342,711,803
SOCIAL EN SALUD	
EMSSANAR ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A.S.	-71,248,736
ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA	-34,435,301
BANCO POPULAR	-20,536,000
FONDO NACIONAL DE GESTION DEL RIESGO DE DESASTRES	-18,542,279
EPS SURAMERICANA S. A	-12,519,141
CRUZ ROJA COLOMBIANA SECCIONAL VALLE DEL CAUCA	-9,395,306
ALIANZA MEDELLIN ANTIOQUIA EPS S.A.S.	-7,622,561
CAPITAL SALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD DEL REGIMEN SUBSIDIADO	-4,549,525
S.A.S.	
ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD MALLAMAS E P S INDIGENA	-2,528,663
ASOCIACION MUTUAL SER EMPRESA SOLIDARIA DE SALUD, ENTIDAD PROMOTORA	-1,084,453
DE SALUD. MUTUAL SER EPS	
CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR COMPENSAR	-305,565
AMERICARES FOUNDATION INC	-267,332
ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD FAMISANAR S A S	-130,610
GRUPO CRECER UNIDOS S.A.	-60,000
RED DE SALUD CENTRO ESE.	_





TERCERO	SALDO
COSMITET LTDA CORPORACION DE SERVICIOS MEDICOS INTERNACIONALES THEM	-31,600
Y CIA LTDA	
FUNDACION SALUD MIA EPS	22,500
ORGANIZACION INTERNACIONAL JIMENEZ RAMIREZ S.A.S.	111,000
UNIVERSIDAD DEL VALLE	432,247
HEMATO ONCOLOGOS S.A.	4,020,000
ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS S A S - EN INTERVENCION BAJO LA	4,697,876
MEDIDA DE TOMA DE POSESION	
CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DEL VALLE DEL CAUCA - COMFENALCO VALLE	7,622,561
DELAGENTE	
NUEVA EMPRESA PROMOTORA DE SALUD S.A.	70,190,610
ASMET SALUD EPS SAS	74,663,833
TOTAL GIRO PREVIO PARA ABONO CARTERA SECTOR SALUD	-1,520,946,068

Las cifras anteriores deberán ser revisadas a fin de determinar las facturas a las que se debe aplicar; probablemente corresponda a facturas que en cartera tengan una vigencia mayor a 180 días. De igual forma, se identifican beneficiarios con saldos con naturaleza contraria, los cuales deberán depurarse.

GESTION DE COBRO DE CARTERA

Tal como lo hemos informado en páginas anteriores, al 30 de abril la cartera (según el informe "Reporte de vencimientos cuentas por cobrar vs cuenta contable creado desde el módulo DM&R) asciende a \$12.687 millones. Su clasificación por edades es la siguiente:

DIAS VENC.	VALOR	%
> A 360 DIAS	4,635,637,830	36.54%
181 a 360 DIAS	3,068,574,535	24.19%
91 a 180 DIAS	1,104,812,417	8.71%
61 a 90 DIAS	702,082,974	5.53%
31 a 60 DIAS	2,394,056,126	18.87%
1 a 30 DIAS	781,874,035	6.16%
TOTAL	12,687,037,917	100.00%

La composición de la cartera por vigencias es la siguiente.

AÑO	VALOR	%
2014	1,973,355	0.02%
2015	2,591,813	0.02%
2016	24,633,614	0.19%
2017	9,340,534	0.07%
2018	43,511,801	0.34%
2019	90,878,326	0.72%
2020	252,802,541	1.99%
2021	722,277,377	5.69%
2022	2,648,875,327	20.88%
2023	4,452,695,447	35.10%
2024	4,437,457,783	34.98%
TOTAL	12,687,037,917	100.00%

RED DE SALUD CENTRO ESE.

Sede Administrativa - IPS Diego Lalinde - Cra. 12E # 50-18 B / Villa Colombia. Cali - Valle PBX: 4851717 - 441 1914 fax 4411518 Ext. 16
E-mail: saludcentro@saludcentro.gov.co - atencionalusuario@saludcentro.gov.co
Nit. 805.027.261 - 3

Página 10 | 20





De acuerdo con las políticas contables (acuerdo No. 1.02.047.2023 de marzo 28 de 2023) la cartera mayor a 360 días se deberá reclasificar a cuentas de difícil cobro. Al cotejar el valor registrado en libros en la cuenta 138509 "cuentas por cobrar de difícil recaudo – prestación de servicios de salud" vs la cartera mayor a 360 días según el informe de cartera, se identifica diferencia por valor de \$ 4.083.143.712.

Cuentas por cobrar de difícil recaudo (abril 2024)	\$ 552.494.118
Cartera >360 días	\$4,635,637,830
Diferencia	\$4.083.143.712

Se debe dar cumplimiento a lo establecido en el manual de políticas contables, por lo que se precisa realizar las reclasificaciones necesarias a fin de que la cuenta 138509 "cuentas por cobrar de difícil recaudo – prestación de servicios de salud" refleje el valor de la cartera con antigüedad mayor o igual a 360 días. De igual forma, es necesario revisar el deterioro registrado contablemente.

Actas de conciliación cargos/facturas mes:

De acuerdo con lo indicado en el numeral 2 del procedimiento de gestión de cobroprestación de servicios de salud GFI-P-14 versión 6 existente en el aplicativo servinte, "El responsable de cartera diligencia en conjunto con los responsables de Facturación y Cuentas Medicas el Acta de Conciliación FCFC para control y seguimiento a la facturación mensual y seguimiento a los pendientes de radicación donde el pagador".

Revisadas las actas de conciliación de 4 meses se evidencia falta de seguimiento a los compromisos registrados en cada acta, toda vez que las observaciones son recurrentes.

Observaciones a cargos:

- 1. REVISAR AGRUPACIÓN DE CARGOS CAPITA QUE INCLUYA TODO EL MES
- 2. DEFINIR PLAN DE ACCION PARA FACTURACION DE CARGOS ACUMULADOS POR EVENTO

Observaciones a Facturas en trámite de Radicación:

Se estará realizando por el Equipo financiero revisión conjunta y aplicación de la gestión pertinente.

De otra parte, el acta de conciliación de cargos es un archivo en Excel que no provee información aclaratoria de los conceptos allí registrados.

RED DE SALUD CENTRO ESE.

Sede Administrativa - IPS Diego Lalinde - Cra. 12E # 50-18 B / Villa Colombia. Cali - Valle
PBX: 4851717 - 441 1914 fax 4411518 Ext. 16

E-mail: saludcentro@saludcentro.gov.co - atencionalusuario@saludcentro.gov.co

uludcentro@saludcentro.gov.co - atencionalusuario@saludcentro.gov.co Nit. 805.027.261 - 3





Cobro cuota cápita mes:

De acuerdo con lo indicado en el numeral 3 del procedimiento de gestión de cobroprestación de servicios de salud GFI-P-14 versión 6, "el responsable de cartera recepciona los diez primeros días calendario del mes las certificaciones enviadas por la entidad responsable del pago, de no recibirla se liquidará la cuota mes con el dato de activos LMA, base de datos verificada por el responsable en el área de gestión de la Información. Diligencia el resumen de cuota mes cápita y lo comunica vía email al responsable de cuentas Medicas para elaboración y radicación de las facturas de cobro por contrato cápita".

Las certificaciones mensuales que detallan el giro a realizar por la modalidad cápita, expedidas por Emssanar S.A.S. y la Nueva E.P.S se realizaron dentro del tiempo establecido (10 primeros días calendario de cada mes), excepto en el mes de enero 2024, lo cual tiene fecha del 25 de enero y 1 de febrero de 2024, respectivamente.

Verificación de recaudo ejecutado - Conciliación tesorería, contabilidad, cartera.

En el acta de conciliación de recaudos se describen los pagos recibidos versus los pagos aplicados en cartera y los montos pendientes por aplicar. Estos últimos hacen referencia a aquellos ingresos que a la fecha de corte (quinto día de cada mes), continúan sin identificar porque la entidad responsable del pago no envió el detalle de las facturas canceladas.

Al revisar las actas de conciliación de los meses de enero a abril se evidencian inconsistencias que sugieren la necesidad de volver a realizar las conciliaciones. Algunas de las inconsistencias identificadas se detallan a continuación:

✓ En el acta de conciliación de recaudos del mes de enero, el valor correcto sin aplicar es la suma de \$36.290.571.112 y el valor indicado en la conciliación es de \$36.285.806.166, presentándose diferencia por valor de \$4.764.946

Recaudo - Aplicado = Sin Aplicar Recaudo: 38.770.869.171 Aplicado: 2.480.298.059 ========== Sin Aplicar: 36.290.571.112

Acta de conciliación de recaudos de enero: En el detalle de RN (anticipos) anulados se relaciona dos veces una partida que ingresó del Ministerio por valor de \$589.114.144; esta cifra ingresó una vez y según lo indicado en la conciliación se anuló en dos oportunidades; adicionalmente el acta de conciliación no contiene descripción que permita entender la razón de la anulación de los RN (anticipos).





De igual forma, figura una partida por valor de \$3.794.388, aparece recaudada, aplicada y además pendiente de aplicar, lo cual no es procedente, toda vez que, si se recaudó y aplicó, ya no quedaría pendiente de aplicar. (Ver imagen siguiente).

RN ANULADOS EN EL MES										
PAGADOR	AÑO	MES	entfu	entdoentt	i antfec	movnit	ntin	RECAUDO	APLICADO	SIN APLICAR
MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCION	N SOCI, 2024	01	RN	8171 A	2024/01/22	900474727	Ε	30,000,000,000		30,000,000,000
MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCION	N SOCI, 2024	01	RN	8172 A	2024/01/22	900474727	Ε	1,190,000,000		1,190,000,000
MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCION	N SOCI, 2024	01	RN	8173 A	2024/01/22	900474727	Ε	589,114,144		589,114,14
MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCION	N SOCI, 2024	01	RN	8174 A	2024/01/22	900474727	Ε	1,862,309,200		1,862,309,20
MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCION	N SOCI, 2024	01	RN	8184 A	2024/01/26	900474727	Ε	1,862,309,200		1,862,309,20
MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCION	N SOCI, 2024	01	RN	8193 A	2024/01/26	900474727	Ę	589,114,144		589,114,144
CAJA COPI E.P.S S.A.S.	2024	01	RN	8189 B	2024/01/29	901543211	E	10		10
SURA EPS	2024	01	RN	8197 A	2024/01/30	800088702	Е	361,800		361,80
RED DE SALUD CENTRO ESES	2024	01	RN	8209 N	2024/01/31	805027261	E	3,794,388	3,794,388	3,794,38
			RN	ACU M ULA	DO PENDIENT	E DE APLICAR				
		SA					and a second	VINTE SALDOS DE ANT	TICIPOS Y ABONOS	
Observaciones:Se realizan las respect	tivas verificaci	ione	LDO R	RN ACUMULA	ADO SIN APLICAR	EN CARTERA -: V	ER SER	-		1,427,515,75

✓ Las actas de conciliación incluyen la información de los RN (anticipos) pendientes de aplicar; en ninguna de las actas se muestra la gestión (aplicación) de los valores que quedaron pendientes de aplicar de los meses anteriores. Se debe tener en cuenta que los valores pendientes de aplicar corresponden a anticipos recibidos, los cuales deberían cuadrar con lo registrado contablemente en la cuenta 131980 "Giro previo para abono cartera – sector salud. Al cierre del mes de abril se presenta diferencia así:

131980 "Giro previo para abono cartera – sector salud	\$1,520,946,068
Saldo anticipos acumulados sin aplicar. Según acta de conciliación de recaudos.	\$1.210.687.026
Diferencia	\$310.259.042

Conciliación y cruces de cartera con contratantes.

De acuerdo con lo indicado en el procedimiento, el responsable de cartera realiza conciliación y cruces de la cartera con el pagador para verificación de esta y gestión de pago. El procedimiento no estable la frecuencia de las conciliaciones; sin embargo, la responsable de cartera informa que las realiza trimestralmente con las entidades cuyo valor adeudado es más representativo.

Se revisó las conciliaciones celebradas con las siguientes entidades:

Emssanar Entidad Promotora de Salud S.A.S.: En la revisión del estado de cartera con corte al 31 de marzo 2024, en cumplimiento de la circular 030, la ESE Centro presentó RED DE SALUD CENTRO ESE.

Sede Administrativa - IPS Diego Lalinde - Cra. 12E # 50-18 B / Villa Colombia. Cali - Valle PBX: 4851717 - 441 1914 fax 4411518 Ext. 16
E-mail: saludcentro@saludcentro.gov.co - atencionalusuario@saludcentro.gov.co
Nit. 805.027.261 - 3

Página 13 | 20

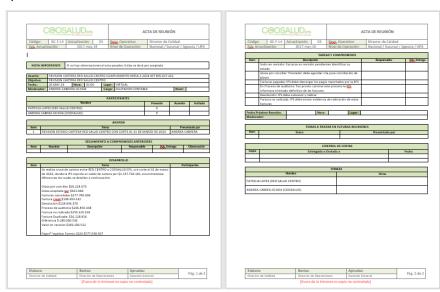




un saldo menor al de la EPS en \$465.574.657. En la conciliación se identificaron pagos pendientes por descargar, cuentas no radicadas, menores valores reportados y cuentas no reportadas.

ACTA DE DEPURACION Y CONCILLACION DE CARTERA CON CORTE A 31 DE MARZO DE 2024 FECHA DE GESTION ANALISIS: 2304/2024 LUGAR: CC HOLGIJINES TRACE CENTER LOCAL P7 CALI GESTOR DE CONCILLACION: DUVAN GAVIRIA ERAZO BPS: RED DE SALUD DEL CENTRO E S.E. NIT: 805027261 REPRESENTANTE CONCILLACION: DUVAN GAVIRIA ERAZO ORDEN DEL DÍA: DEPURACION Y CONCILLACION ESTADO DE CARTERA CON RED DE SALUD DEL CENTRO E.S.E. Y EMSSANAR EPS SAS DESDE MAYO 2020 HASTA 31 MARZO 2024 SALDOS DE CARTERA LI PS presenta la Siguiente Cartera: LI	Enfiduar:	невою но цазу шеко вх остив	Se	eguiren		
ACTA No., JC-7489-2024 FECHA DE GESTION ANALISIS: 2304/2024 FECHA DE GESTION ANALISIS: 2304/2024 FECHA DE GESTION ANALISIS: 2304/2024 FECHA DE GESTION ENALISIS: 2304/2024 GESTION DE CONCILLACION: DUIAN CAMIRIA ERAZO PPS : RED DE SALUD DEL CENTRO E S.E. NT: 805927261 REPRESENTANTE CONCILIACION IPS : PATRICIA LOPEZ G. ORDEN DEL DIA: DEPURACION Y CONCILIACION ESTADO DE CARTERA CON RED DE SALUD DEL CENTRO E.S.E. y EMSSANAR EPS SAS DESDE MAYO 2020 HASTA 31 MARZO 2024 SALDOS DE CARTERA La IPS presenta la Siguiente Cartera : \$ 5.515.007.136 La PS presenta la Siguiente Cartera : \$ 5.980.581.793 CAP Facturacion PGP \$ 2.535.893.997 CAP Facturacion Capitacion \$ 1.298.911.102 POV. Salud Capitación Capitacion \$ 1.298.911.102 CAP Facturacion Evento \$ 1.298.911.102 POV. Salud Capitación \$ 5.022.360.300 RC CAP Facturacion Evento \$ 1.906.600 DEFERENCIA CAP PROVINCIACIÓN DE LA DIFERENCIA PAGOS PENDIENTE POR DESCARGAR IPS CUENTA FOME-PAGO ADRES \$ 1.64.471.073 CUENTA FOME-PAGO ADRES \$ 1.64.471.073 CUENTA FOME-PAGO ADRES \$ 1.64.471.073 GLOSA A FAVOR DE LA EPS CUENTA RADICADA DE SPORTADO POR LA IPS CUENTA NO RADICADA IPS MAYOR VALOR REPORTADO POR LA IPS CUENTA REPORTADO POR LA IPS CUENTA NO REPORTADA DO POR LA IPS CUENTA O REPORTADA DE POR LA IPS CUENTA O REPORTADA DO POR LA IPS CUENTA O REPORTADA DE POR LA IPS CUENTA O REPORTADA DO POR LA IPS CUENTA O REPORTADA DE POR LA IPS CUENTA O REPOR		31 DE MARZO DE 2024			Edicion:	
FECHA DE GESTION ANALISIS: 23/04/2024 LUGAR: CC HOLGUINSC TRACE CENTER LOCAL PT CALI GESTOR DE CONCILLACION: DUVAN CAVIRTIA ERAZO IPS: RED DE SALLID DEL CENTRO E.S.E. NIT: 805027261 REPRESENTANTE CONCILLACION IPS: PATRICIA LOPEZ G. ORDEN DEL DIA: DEPURACION Y CONCILLACION IPS: PATRICIA LOPEZ G. SALUDOS DE CARTERA La IPS: presenta la Siguiente Cartera: \$ \$ 5.515.007.136 La IPS: presenta la Siguiente Cartera: \$ \$ 5.980.881.793 CAP Facturacion PGP \$ 2.535.893.907 CAP Facturacion Capitacion Capitacion Capitacion (Capitacion Capitacion) \$ 1.298.911.102 POV. Salud Capitacion Capitacion (Capitacion Capitacion) \$ 1.298.911.102 POV. Salud Capitacion (Capitacion) \$ 1.908.600 CAP Proveedores Presupuesto Maximo \$ 1.908.600 DEFERNICA \$ 1.908.600 DEFERNICA \$ 1.644.71.073 CIUCINTA FORD DESCARGAR IPS CUENTA FORD DESCARGAR IPS CUENTA FORD LA EPS CUENTA FORD LA EPS LO SALUDOS CONCILLACION (CAPITA CAPITA	SEGUN CIRCULAR 030	SEGUN CIRCULAR 030				
LUGAR: C.C. HOLGUINES TRACE CENTER LOCAL P7 CALI 805027261 RBSTOR DE CONCILLACION: DULYAN CAVINIEL REAZO IPS: RED DE SALUD DEL CENTRO E.S.E. NIT: 805027261 REPRESENTANTE CONCILLACION IPS: PATRICIA LOPEZ G. ORDEN DEL DIA: DEPURACION Y CONCILLACION ESTADO DE CARTERA CON RED DE SALUD DEL CENTRO E.S.E. y EMSSANAR EPS SAS DESDE MAYO 2020 HASTA 31 MARZO 2024 SALUDOS DE CARTERA La IPS presenta la Siguiente Cartera: \$ 5.515.007.136 La IPS presenta la Siguiente Cartera: \$ 5.900.581.793 CAP Facturacion POP \$ 2.535.893.907 CAP Facturacion POP \$ 1.503.367.898 CAP Facturacion Evento POPO-V. Salud Capitación CAP Facturacion Evento SOLUBRA DE PENEZICION SE SALUD DEL CENTRO E.S.E. y EMSSANAR EPS SAS DESDE MAYO 2020 HASTA 31 MARZO 2024 SALUDOS DE CARTERA La IPS presenta la Siguiente Cartera: \$ 5.515.007.136 La IPS presenta la Siguiente Cartera: \$ 5.900.581.793 CAP Facturacion POP CAP Facturacion POP CAP Facturacion Evento SOLUBRA DE SALUDOS EVENTO	ACTA N	o. JC-7480-2024				
GESTOR DE CONCILIACION: DUIAN CAVIEILA ERAZO PS : RED DE SALUD DEL CENTRO E S.E. NT: 805027261 ORDEN DEL DIA: DEPURACION Y CONCILIACION ESTADO DE CARTERA CON RED DE SALUD DEL CENTRO E.S.E. Y EMSSANAR EPS SAS DESDE MAYO 2020 HASTA 31 MARZO 2024 SALUD SE CARTERA La IPS presenta la Siguiente Cartera : \$ 5.515.007.136 La IPS presenta la Siguiente Cartera : \$ 5.980.581.793 CAP Facturacion PGP \$ 2.535.893.907 CAP Facturacion Capitacion Capitacion (Salud Maximo Capitacion) \$ 1.503.367.598 CAP Facturacion Evento \$ 1.298.911.102 POVO. Salud Capitación (Salud Maximo Salud						
IPS : RED DE SALUD DEL CENTRO E S.E. NIT: 805027261 REPRESENTANTE CONCILACION IPS : PATRICIA LOPEZ G. ORDEN DEL DIA: DEPURACION Y CONCILIACION ESTADO DE CARTERA CON RED DE SALUD DEL CENTRO E.S.E. Y EMSSANAR EPS SAS DESDE MAYO 2020 HASTA 31 MARZO 2024 SALDOS DE CARTERA La IPS presenta la Siguiente Cartera : \$ 8.515.007.136 La EPS presenta la Siguiente Cartera : \$ 8.515.007.136 La EPS presenta la Siguiente Cartera : \$ 8.515.007.136 La EPS presenta la Siguiente Cartera : \$ 8.515.007.136 La EPS presenta la Siguiente Cartera : \$ 8.515.007.136 La EPS presenta la Siguiente Cartera : \$ 8.515.007.136 La EPS presenta la Siguiente Cartera : \$ 8.515.007.136 La EPS presenta la Siguiente Cartera : \$ 8.515.007.136 La EPS presenta la Siguiente Cartera : \$ 8.503.367.596 CAP Facturación POPP CAP Facturación POPP CAP Facturación Evertó S 1.503.367.596 CAP Provendante Evertó S 2.538.993.907 POPP Provendante Evertó S 1.503.367.596 CAP Provendante Evertó S 1.504.70.007 EPS CARCION DE LA DIFERENCIA VALOR PAGOS PENDIENTE POR DE SCARGAR IPS CUENTA FADRICADA DE COBRO S 1.604.48.206 CUENTA RADICADA DESPUES DEL CORTE S 2.505.409 S 2.505.409 CUENTA RADICADA DE COBRO S 7.617.3105 CUENTA NO RADICADA IPS S 2.505.409 MENOR VALOR REPORTADO POR LA IPS 5 (1.579.00.008) S (1.579.00.008)						
REPRESENTANTE CONCILIACION IPS: PATRICIA LOPEZ G. ORDEN DEL DIA: DEPURACION Y CONCILIACION ESTADO DE CARTERA CON RED DE SALUD DEL CENTRO E.S.E. Y EMSSANAR EPS SAS DESDE MAYO 2020 HASTA 31 MARZO 2024 SALDOS DE CARTERA La IPS presenta la Siguiente Cartera: S 5.980.581.793 CUP Facturacion PGP CUP Facturacion Capitacion S 1.298.911.102 POV. Salud Capitación S 202.360.300 RC CXP Facturacion Evento S 202.360.300 RC CXP Facturacion Evento S 202.360.300 RC CXP Proveedores Presupuesto Maximo S 302.360.300 RC CXP Proveedores Presupuesto Maximo S 1.906.600 DEFERENCIA PAGOS PENUENTE POR DE DESCARGAR IPS CUENTA FOME-PAGO ADRES S 1.64.471.073 CUENTA FOME-PAGO ADRES S 1.64.471.073 CUENTA FOME-PAGO ADRES S 1.64.48.280 CUENTA RADICADA DESPUES DEL CORTE S 30.588.306 S 2.058.736 CUENTA FOME-PAGO ADRES S 1.61.3201 GLOSA POR CONCILIAR S 5.255.630 CUENTA NO RADICADA IPS S 1.53.635 MAYOR VALOR REPORTADO POR LA IPS CUENTA RADICADA DO POR LA IPS S 1.63.7386.530 MENOR VALOR REPORTADO POR LA IPS S 1.61.7396.8899 S		MIT.		005007004		
ORDEN DEL DIA: DEPURACION Y CONCILIACION ESTADO DE CARTERA CON RED DE SALUD DEL CENTRO E.S.E. y EMSSANAR EPS SAS DESDE MAYO 2020 HASTA SALDOS DE CARTERA La IPS presenta la Siguiente Cartera : \$ 8.515.007.136 La EPS presenta la Siguiente Cartera : \$ 8.590.581.793 CAP Facturación PGP \$ 2.538.893.907 CAP Facturación PGP \$ 1.503.367.598 CAP Facturación Evertó \$ 1.598.91.102 Prov. Salud Capitación \$ 1.593.267.598 CAC PP Precharación Evertó \$ 2.298.93.909 RC CAP Practuración Evertó \$ 302.286.309 RC CAP Practuración Evertó \$ 302.286.309 RC CAP Practuración Evertó \$ 90.286.409 RC CAP Practuración Evertó \$ 1.968.009 RC CAP Pacturación Evertó \$ 1.968.009 RC CAP RECLEGIÓN DE LA DIFERENCIA VALOR PAGOS PENDIENTE POR DESCARGAR IPS CUENTA FADRICADA DESPUES DEL CORTE \$ 10.868.300 REACTURAS SIN CUENTA DE CORDO \$ 7.76173.1526 GLOSA A FAVOR DE LA EPS GLOSA POR CONCILLAR CUENTA NO RADICADA IPS MENOR VALOR REPORTADO POR LA IPS 5 158.700 SENTA NO REPORTADO POR LA IPS 5 158.700 SENTA NO REPORTADO POR LA IPS 5 161.779.008.899		NII:		805027261		
SALDOS DE CARTERA SALDOS DE CARTERA CON RED DE SALUD DEL CENTRO E.S.E. y EMSSANAR EPS SAS DESDE MAYO 2020 HASTA 31 MARZO 2024 SALDOS DE CARTERA SI MARZO 2024 SALDOS DE CARTERA	REPRESENTANTE CONCILIACION IPS : PATRICIA LOPEZ G.					
\$ 2.538.093.007.136 La IPS presents la Siguiente Cartera : \$ 5.515.007.136 La IPS presents la Siguiente Cartera : \$ 5.515.007.136 La IPS presents la Siguiente Cartera : \$ 5.515.007.136 La IPS presents la Siguiente Cartera : \$ 5.980.581.793 CAP Facturacion PGP \$ 5.980.581.793 CAP Facturacion Capitacion \$ 1.503.367.598 CAP Facturacion Everto \$ 1.509.367.598 CAP Facturacion Everto \$ 1.298.911.102 CAP Facturacion Everto \$ 1.298.911.102 CAP Facturacion Everto \$ 3.74.986.796 CAP Proveedores Presupuesto Maximo \$ 307.986.796 CAP Proveedores Presupuesto Maximo \$ 90.286.491 CAP Facturacion Everto \$ 1.906.600 CAP Facturación Everto \$ 1.906.600 CA	ORDEN DEL DIA:					
SALDOS DE CARTERA	DEPURACION Y CONCILIACION ESTADO DE CARTERA CON RED DE S	ALUD DEL CENTRO E.S.	E. y EMS	SSANAR EPS SA	S DESDE M	AYO 2020 HASTA
La IPS presenta la Siguiente Cartera : \$ 5.515.007.136 La EPS presenta la Siguiente Cartera : \$ 5.980.581.793 CAP Facturación PGP \$ 1.2515.893.907 CAP Facturación Capitación Capitación Capitación Capitación Capitación S 1.203.487.688 CAP Facturación Evento \$ 1.288.911.102 CAP Facturación Evento \$ 1.288.911.102 CAP Facturación Evento \$ 202.360.300 CAP Facturación Evento \$ 202.360.300 CAP Facturación Evento \$ 309.285.491 CAP Facturación Evento \$ 90.285.491 CAP CAP Facturación Evento \$ 90.285.491 CAP CAP Facturación Evento \$ 1.906.600 CAP Facturación Evento CAP CAP CAPACIÓN CAPACIÓ	31 1	MARZO 2024				
La IPS presenta la Siguiente Cartera : \$ 5.515.007.136 La EPS presenta la Siguiente Cartera : \$ 5.980.581.793 CAP Facturación PGP \$ 1.2515.893.907 CAP Facturación Capitación Capitación Capitación Capitación Capitación S 1.203.487.688 CAP Facturación Evento \$ 1.288.911.102 CAP Facturación Evento \$ 1.288.911.102 CAP Facturación Evento \$ 202.360.300 CAP Facturación Evento \$ 202.360.300 CAP Facturación Evento \$ 309.285.491 CAP Facturación Evento \$ 90.285.491 CAP CAP Facturación Evento \$ 90.285.491 CAP CAP Facturación Evento \$ 1.906.600 CAP Facturación Evento CAP CAP CAPACIÓN CAPACIÓ						
La EPS presenta la Siguiente Cartera : \$ 5.980.581.793 CPF Facturación PGP 6 traine 1						
CAP Facturación PGP \$ 2.53.893.97 CAP Facturación Capitación \$ 1.503.367.698 CAP Facturación Evento \$ 1.788.911.02 POPO, Salud Capitación \$ 347.866.798 CAP Facturación Evento \$ 202.360.300 CAP Facturación Evento \$ 90.286.491 RC CAP Facturación Evento \$ 1.906.600 DEFERENCIA VALOR DEFERENCIA VALOR PAGOS PENDIENTE POR DESCARGAR IPS \$ 1.664.47.073 CUENTA FOME-PAGO ADRES \$ 166.443.26 CUENTA RADICADA DESPUES DEL CORTE \$ 166.443.26 GLOSA A FAVOR DE LA EPS \$ 76.173.185 GLOSA A FAVOR DE LA EPS \$ 52.556.00 GLOSA A FAVOR RECONCILIAR \$ 52.256.00 CUENTA NO RADICADA IPS \$ 41.536.53 MAYOR VALOR REPORTADO POR LA IPS \$ 41.536.53 CUENTA NO REPORTADO POR LA IPS \$ 1.506.736.600						
CAP Facturación Capitación CAP Facturación Evento Prou Salut Capitación CAP Facturación Evento Prov Salut Capitación CAP Proveedores Presupuesto Maximo CAP Proveedores Presupuesto Maximo CAP Facturación Evento CAP Proveedores Presupuesto Maximo CAP Proveedores					\$	5.980.581.793
CAP Facturacion Evento \$ 1.288.911.02 POPV. Salud Capitación \$ 347.586.786 CAP Proveedores Presupuesto Maximo \$ 202.360.300 RC CAP Facturación Evento \$ 1.906.600 MEC CAP Proveedores Presupuesto Maximo \$ 1.906.600 MEFERENCIA VALCIX DEFERENCIA VALCIX PAGOS PENDIENTE POR DESCARGAR IPS \$ 1.66.471.073 CUENTA FADICADA DESPUES DEL CORTE \$ 166.441.205 CUENTA FADICADA DESPUES DEL CORTE \$ 1.66.441.205 GLOSA A FAVOR DE LA EPS \$ 76.173.156 GLOSA A FAVOR DE LA EPS \$ 66.113.201 GLOSA POR CONCILIAR \$ 5.255.600 GUENTA NO RADICADA IPS \$ 41.536.535 MAYOR VALOR REPORTADO POR LA IPS \$ 1.506.535 CUENTA FOR REPORTADO POR LA IPS \$ 1.506.739.6309 CUENTA OR REPORTADO POR LA IPS \$ 1.506.739.6309 CUENTA OR REPORTADO POR LA IPS \$ 1.506.739.6309 CUENTA OR REPORTADO POR LA IPS \$ 1.507.739.6309 CUENTA OR REPORTADO POR LA IPS \$ 1.506.739.6309 CUENTA OR REPORTADO POR LA IPS \$ 1.506.739.6309 CUENTA OR REPORTADO POR LA IPS			\$			
Prov. Salud Capitación \$ 347.868.796 CAP Provedores Presupuesto Maximo \$ 202.80.300 RC CAP Provedores Presupuesto Maximo \$ 99.285.491 DEFENCIÓA \$ 1,906.000 CUENTA FOME-PAGO FOR DESCARGAR IPS \$ 1.164.471.073 CUENTA FOME-PAGO ADRES \$ 1.865.444.726 CUENTA FOME-PAGO ADRES \$ 1.665.444.726 CUENTA FOME-PAGO ADRES \$ 186.5444.726 CUENTA FOME-PAGO ADRES \$ 186.544.726 GUENTA FOME-PAGO CONCILIAR \$ 186.544.726 GLOSA A FAVOR DE LA EPS \$ 5.2.565.726 GLOSA A FAVOR DE LA EPS \$ 5.2.565.726 CUENTA NO RADICADA IPS \$ 1.586.505 MAYOR VALOR REPORTADO POR LA IPS \$ 2.699.776 COPAGOSICUOTA MODERADO \$ 1.593.736.509 MENOR VALOR REPORTADO POR LA IPS \$ 1.577.998.899 CUENTA NO REPORTADO POR LA IPS \$ 1.577.998.899 \$ 1.577.998.899 \$ 1.577.998.899 \$ 1.577.998.899 \$ 1.577.998.899 <td></td> <td></td> <td>\$</td> <td></td> <td></td> <td></td>			\$			
CAP Proveedores Presupuesto Maximo \$ 202.360.300 CAP Facturación Evento \$ 90.285.491 RC CAP Proveedores Presupuesto Maximo \$ 1.906.600 CAP Proveedores Presupuesto Maximo \$ 1.906.600 CAP PROVEEDOR \$ 1.906.600 CAP PROVEEDOR \$ 1.664.71.073 CAP PAGOS PENDIENTE POR DESCARGAR IPS \$ 1.664.47.073 CUENTA FADICADA DESPUES DEL CORTE \$ 166.44.826 CUENTA RADICADA DESPUES DEL CORTE \$ 80.658.306 FACTURAS SIN CUENTA DE COBRO \$ 76.173.156 CLOSA A FAVOR DE LA EPS \$ 66.113.201 CLOSA POR CONCILIAR \$ 52.556.400 CUENTA NO RADICADA IPS \$ 12.565.316 CUENTA NO RADICADA IPS \$ 41.556.515 MAYOR VALOR REPORTADO POR LA IPS \$ 158.736.630 MENOR VALOR REPORTADO POR LA IPS \$ 158.736.630 MENOR VALOR REPORTADO POR LA IPS \$ 157.796.6809 CUENTA NO REPORTADO POR LA IPS \$ 1			\$			
RC CLP Facturacion Evento S 1,906.050 DIFFERENCIA SI 1,906.050 DIFFERENCIA SI 1,906.050 DIFFERENCIA SI 1,906.050 DIFFERENCIA SI (465.574.657) SUPLICACION DEL A DIFFERENCIA SI (465.574.657) SUPLICACION DEL A DIFFERENCIA SI 1,106.471.073 CUENTA FOME-PAGO ADRES CUENTA FOME-PAGO ADRES CUENTA FOME-PAGO ADRES SI 1,106.4471.073 CUENTA FOME-PAGO ADRES SI 1,106.447.073 SUPLICACION SIN CUENTA DE COBRO SI 1,106.447.073 SUPLICACION SIN CUENTA DE COBRO SI 1,106.447.20 SI 1,106.05A PAGO CONCILLIAR SI 2,106.05A PAGO CONCILLIAR SI 2,106.05A PAGO CONCILLIAR SI 2,106.05A PAGO CONCILLIAR CUENTA NO RADICADA IPS COPAGOSICUOTA MODERADO MENOR VALOR REPORTADO POR LA IPS COPAGOSICUOTA MODERADO MENOR VALOR REPORTADO POR LA IPS CUENTA NO REPORTADO POR LA IPS CU			•			
RE CLP Proveedores Presupuesto Maximo DiffERENCIA S (485.574.6577 EXPLICACION DE LA DIFFRIENCIA PAGOS PENDIENTE PÓR DESCARGAR IPS CUENTA FORME-PAGO ADRES S (166.471.073 CUENTA FADICADA DESPUES DEL CORTE S (166.471.073 S (166.471.						
S			Š			
PAGOS PENDIENTE POR DESCARGAR IPS CUENTA FOME-PAGO ADRES \$ 1.164.471.073 CUENTA FOME-PAGO ADRES \$ 186.544.825 CUENTA RADICADA DESPUES DEL CORTE \$ 80.858.306 FACTURAS SIN CUENTA DE COBRO \$ 76.173.155 GLOSA FAVOR DE LA EPS \$ 66.113.201 GLOSA POR CONCILLIAR \$ 52.686.405 CUENTA NO RADICADA IPS \$ 41.536.535 MAYOR VAL OR REPORTADO POR LA IPS \$ 2.699.776 COPAGO SICUOTA MODERADO \$ 188.400 MENOR VALOR REPORTADO POR LA IPS \$ (357.996.505) CUENTA NO REPORTADO POR LA IPS \$ (1.779.968.899)					\$	(465.574.657)
PAGOS PENDIENTE POR DESCARGAR IPS CUENTA FOME-PAGO ADRES \$ 1.164.471.073 CUENTA FOME-PAGO ADRES \$ 186.544.825 CUENTA RADICADA DESPUES DEL CORTE \$ 80.858.306 FACTURAS SIN CUENTA DE COBRO \$ 76.173.155 GLOSA FAVOR DE LA EPS \$ 66.113.201 GLOSA POR CONCILLIAR \$ 52.686.405 CUENTA NO RADICADA IPS \$ 41.536.535 MAYOR VAL OR REPORTADO POR LA IPS \$ 2.699.776 COPAGO SICUOTA MODERADO \$ 188.400 MENOR VALOR REPORTADO POR LA IPS \$ (357.996.505) CUENTA NO REPORTADO POR LA IPS \$ (1.779.968.899)	EYPLICACION DE LA DIFERENCIA				VALOR	
CUENTA FOME-PAGO ADRES \$ 186.544.826 CUENTA FOME-PAGO ADRES \$ 80.889.306 CUENTA RADICADA DESPUES DEL CORTE \$ 80.889.306 FACTURAS SIN CUENTA DE COBRO \$ 76.173.165 GLOSA A FAVOR DE LA EPS \$ 66.113.201 GLOSA POR CONCILIAR \$ 52.266.002 CUENTA NO RADICADA IPS \$ 15.86.205 MAYOR VALOR REPORTADO POR LA IPS \$ 2.099.776 COPAGOSICUOTA MODERADO \$ 158.400 MENOR VALOR REPORTADO POR LA IPS \$ (357.396.509) CUENTA NO REPORTADO POR LA IPS \$ (357.396.509) CUENTA NO REPORTADO POR LA IPS \$ (357.396.509) CUENTA NO REPORTADO POR LA IPS \$ (357.396.509)					\$	1 164 471 073
CUENTA RADICADA DESPUES DEL CORTE \$ 80.588.306 FACTURAS SIN CUENTA DE COSRO \$ 76.173.155 GLOSA A FAVOR DE LA EPS \$ 66.113.26 GLOSA POR CONCILIAR \$ 52.565.405 CUENTA NO RADICADA IPS \$ 2.999.776 MAYOR VALOR REPORTADO POR LA IPS \$ 2.999.776 COPAGOSICUOTA MODERADO \$ 158.400 MENOR VALOR REPORTADO POR LA IPS \$ (357.396.505) CUENTA NO REPORTADO POR LA IPS \$ (1.770.986.899) CUENTA NO REPORTADO POR LA IPS \$ (1.770.986.899)	CUENTA FOME-PAGO ADRES				·	
FACTURAS SIN CUENTA DE COBRO \$ 76.173.156	CUENTA RADICADA DESPUES DEL CORTE				•	
GLOSA A FAVOR DE LA EPS \$ 66.113.261 GLOSA POR CONCILIAR \$ 52.565.405 CUENTA NO REPORTADO POR LA IPS COPAGOS/CUOTA MODERADO \$ 158.400 MENOR VALOR REPORTADO POR LA IPS CUENTA NO REPORTADO					•	
CLOSA POR CONCILIAR \$ 52.565.405	GLOSA A FAVOR DE LA EPS				\$	
CUENTA NO RADICADA IPS \$ 41,536,535 MAYOR VALOR REPORTADO POR LA IPS \$ 2,993,776 COPAGOSCUOTA MODERADO \$ 158,400 MENOR VALOR REPORTADO POR LA IPS \$ (357,396,809) CUENTA NO REPORTADO IPS \$ (1,779,098,899) CUENTA NO REPORTADO IPS \$ (1,779,098,899)	GLOSA POR CONCILIAR				·	
MAYOR VALOR REPORTADO POR LA IPS \$ 2.699.776 COPAGOS/CUOTA MODERADO \$ 158.400 MENOR VALOR REPORTADO POR LA IPS \$ (357.396.505) CUENTA NO REPORTADO IPS \$ (1.779.998.899)					\$	
COPAGOSCUOTA MODERADO \$ 158.400 MENOR VALOR REPORTADO POR LA IPS \$ (357.398.600) CUENTA NO REPORTADA IPS \$ (1.779.098.899)	MAYOR VALOR REPORTADO POR LA IPS				\$	
MENOR VALOR REPORTADO POR LA IPS CUENTA NO REPORTADA IPS \$ (357.396.505) \$ (1.779.098.889)	COPAGOS/CUOTA MODERADO				•	
CUENTA NO REPORTADA IPS \$ (1.779.998.889)	MENOR VALOR REPORTADO POR LA IPS				·	
					·	(

Coosalud Entidad Promotora de Salud S.A.: El acta de reunión "COOSALUD ACTA MARZO312024.docx ", donde se revisa la cartera con corte al 31 de marzo de 2024, está incompleta. Parece ser un documento preparado para una conciliación que no se llevó a cabo.



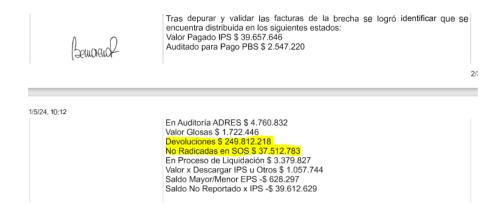
RED DE SALUD CENTRO ESE.





<u>Sura EPS</u>: No existe acta de conciliación con corte al 31 de marzo. Se evidencia una comunicación de la EPS con fecha junio 6 de 2024, en la cual refieren el recibo de un requerimiento por parte de la Superintendencia Nacional de Salud solicitando realizar el reporte en la plataforma ADRES de 5.241 facturas por valor de \$427.766.816 reportadas al ente de control por la Red de Salud Centro; adicionalmente, aclaran que con corte al 5 de junio de 2024 la EPS tienen cuentas por pagar de \$257,300,112, adicional a esto, saldos de glosa por valor de \$35,415,896, así:

<u>E.P.S Servicio Occidental de Salud</u>: El 9 de mayo de 2024 se llevó a cabo la reunión de conciliación con corte al 31 de marzo de 2024, donde se presentó una cartera por valor de \$511.698.016 contra el saldo contable de S.O.S por \$211.488.226, con diferencia de \$300.209.790 identificadas en los siguientes estados:



Los valores más relevantes en la diferencia están representados mayormente por las devoluciones, representadas en el 83% y facturas no radicadas en el 12%

<u>Nueva EPS</u>: La conciliación establecida para el 19 de marzo de 2024 no se llevó a cabo; la EPS deja constancia de la realización de la reunión virtual con temas de la cartera revisada en diciembre y menciona no haber recibido el formato que se debía revisar en esta cita, por ende, se solicitó la reprogramación.

E-mail: saludcentro@saludcentro.gov.co - atencionalusuario@saludcentro.gov.co Nit. 805.027.261 - 3



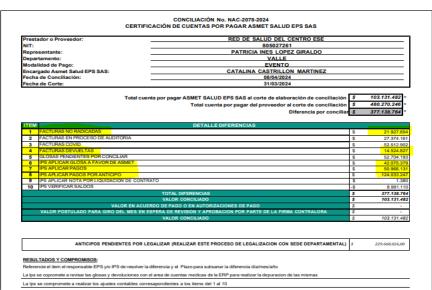


GENERALIDADES DE LA REUNIÓN

Por la presente se deja constancia que la IPS ESE RED DE SALUD DEL CENTRO - HOSPITAL PRIMITIVO IGLESIAS NIT 805.027.261 se le asignó cita para revisión de estado de cartera para el día 19 de marzo de 2024 a las 02:00 p.m. por medio de los correos electrónicos evaluacionymejora@saludcentro.gov.co glosasesecentro@esecentro.gov.co cartera@saludcentro.gov.co, por medio del presente documento se deja constancia que las partes se reunieron de manera virtual por la plataforma teams, tratando los siguientes temas: Facturación de servicios COVID, se solicita al prestador verificar la gestión realizada, en cruces de cartera anteriores se solicita al prestador diligenciar y enviar la estructura remitida anteriormente, a la coordinación de cuentas médicas. Adicional se solicita la radicación de las notas créditos que registran en la cartera enviada para el cruce de cartera. Adicional se solicita la radicación de las notas créditos que registran en la cartera enviada para esta cita, e informa que va a realizar nuevamente la gestión de los servicios COVID y solicita reprogramar la depuración de cartera.

No.	COMPROMISOS	RESPONSABLE	FECHA ENTREGA		CHECK LIST	
1	Devolver acta firmada	EPS	19	03	2024	
FECHA REUNIÓN NOTAS						
	Año: 2024 Mes: 03 Día: 19 Hora: 2:00 pm Lugar: Bogotá-Vía correo electrónico Se finaliza reunión siendo las 04:00 pm y en constand del acto se firma el presente documento por quiene participaron en la reunión.					
	FIRMA	DE ASISTENTES				
(foceto Costorede Pafeint						
MA	MARCELA CASTAÑEDA MIRANDA ESE RED DE SALUD DEL CENTRO - HOSPITAL PRIMITIVO IGLESIAS					HOSPITAL
	ANALISTA CONCILIACIONES		NIT 8	05.027.	261	
Elabor	Elaboró acta Nombre: Marcela Castañeda Miranda Cargo: Analista de Conciliación					

Asmet Salud EPS SAS: En esta conciliación se presenta una diferencia de \$377.138.764. Parte de esta diferencia está representada en pagos pendientes por aplicar y glosas a favor de la EPS, quien manifiesta que en el mes de diciembre giró un anticipo de \$229.668.026 que aún no se ha legalizado.



Secretaría de Salud Municipal de Cali:

La conciliación más reciente con la SSPM se realizó el 7 de marzo de 2024 con la depuración de las facturas con corte al 31 de enero del presente año.

RED DE SALUD CENTRO ESE.





El acta refiere que la ESE Centro presentó un total de 5.898 facturas por valor de \$579.520.614, de las cuales se conciliaron con actas firmadas 3.338 por valor de \$294.531.256; fueron glosados \$97.209.724 y reconocidos \$197.321.532.

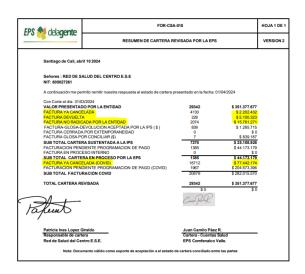
La diferencia más representativa está en las facturas no radicadas y las devoluciones por atención de urgencias a población no asegurada.

(F3-)	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	MAGT04.03	.P003.F006
ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI	(**************************************		
GESTIÓN TECNOLÓGICA Y DE LA INFORMACIÓN GESTIÓN DOCUMENTAL	ACTA DE REUNIÓN	VERSIÓN	003
	-}	à.	

ESTADO DE LAS FACTURAS	VALOR FACTURA REGISTRADA ERP	VALOR DEVOLUCIÓN	VALOR GLOSADO	SALDO LIBRE PARA PAGO A FECHA DE CORTE
FACTURA AUDITA Y CONCILIADA CON ACTA				
FIRMADA	\$294.531.256	\$ -	\$97.209.724	\$ 197.321.532
		\$		
FACTURA DEVOLUCION PNA	\$109.747.897	109.747.897	\$ -	\$ -
FACTURA NO SE EVIDENCIA RADICADA	\$134.753.476	\$ -	\$ -	\$ -
FACTURA PROCESO DE AUDITORIA	\$ 40.487.985	\$ -	\$ -	\$ -
Total general	\$579.520.614	\$109.747.897	\$97.209.724	\$ 197.321.532

Comfenalco Valle E.P.S

Las diferencias identificadas en la conciliación de cartera con corte al 31 de marzo de marzo de 2024 están representadas por cuentas ya canceladas, facturación no radicada y devoluciones.



RED DE SALUD CENTRO ESE.





RECOMENDACIONES Y CONCLUSIONES

Como resultado de la verificación y evaluación al subproceso de recaudo de cartera, es posible concluir que el proceso presenta debilidades que podrían posibilitar la materialización de riesgos definidos, y los cuales se relacionan con la falta de razonabilidad de las cuentas, afectación económica por falta de gestión de la cartera, falta de oportunidad en la radicación de las facturas y generación de glosas, entre otros. El subproceso requiere acciones de mejora inmediatas que permitan subsanar las debilidades identificadas y fortalecer el cumplimiento de controles.

A continuación, se presentan las observaciones y recomendaciones.

- ✓ Realizar conciliaciones entre contabilidad y cartera, a fin de identificar la diferencia por valor de \$380.937.430 entre la cartera radicada según registros contables y la cartera radicada según informe de cartera por vencimientos; de igual forma para identificar la diferencia por valor de \$877.814.011 de la facturación no radicada; a fin de que los saldos que arrojan las cuentas contables arrojen la realidad financiera. El soporte de las cifras registradas en los estados financieros la constituyen los informes de cartera, por tanto, no debieran presentarse diferencias entre estos
- ✓ Excluir del informe de cartera las facturas devueltas y no radicadas, toda vez que esos valores constituyen las principales partidas conciliatorias con las EPS contratantes. En las conciliaciones revisadas se evidenció que forman parte de las partidas conciliatorias, las facturas devueltas y no radicadas; no tiene sentido conciliar unas facturas que la EPS no ha recibido. El informe de cartera debe generar los valores efectivamente radicados ante el pagador, toda vez que la radicación de las cuentas para cobro es el último paso del proceso de preparación y presentación de las facturas ante el responsable del pago.
- ✓ Determinar si la cifra de \$879,7 millones por concepto de facturas devueltas que figuran en el reporte de vencimiento de cuentas por cobrar vs cuenta contable, corresponde a facturas subsanadas (corregidas y radicadas); de ser así y si tales facturas fueron radicadas, este valor deberá ser trasladado al concepto correspondiente; si por el contrario no han sido subsanadas, se deberá determinar la viabilidad de su recuperación.
- ✓ Depurar la cuenta Giro previo para abono de cartera sector salud; identificar a que facturas corresponde los valores pagados por las EPS y aplicarlas, a fin de presentar razonablemente los valores adeudados por cada una de estas instituciones; de igual se disminuirían las partidas conciliatorias existentes en bancos.





- ✓ Analizar si el valor registrado contablemente en las cuentas "cartera sin facturar o con facturación pendiente de radicar" por valor de \$ 6.184.052.346 corresponde a los cargos sin facturar, los cuales a la fecha son inferiores a lo informado por facturación.
- ✓ Cumplir con lo indicado en el manual de políticas contables, en lo relacionado con el traslado a la cuenta 1385 "cuentas por cobrar de difícil recaudo" aquellas facturas con un vencimiento mayor a 360 días. En este ejercicio se evidenció que en la cuenta contable solo se encuentra registrada la suma de \$552.494.118, mientras que, según el reporte de vencimientos, las facturas mayores a 360 días ascienden a la suma de \$4.635.637.830, siendo necesario adicionar la suma de \$4.083.143.712. De igual forma revisar el deterioro de cartera y realizar ajustes necesarios.
- ✓ Ajustar el formato de conciliación de cargos/facturación de modo que provea más información y sea fácilmente entendible; de igual forma registrar las acciones adelantadas a fin de cumplir con los compromisos registrados en cada acta.
- ✓ Revisar las actas de conciliación de recaudos con tesorería; subsanar los errores identificados, e incluir en cada acta de conciliación el listado de los anticipos (RN) no aplicados en cartera; adicionalmente suscribir todas las actas por quienes en ella intervienen.
- ✓ Conciliar el valor de anticipos registrados contablemente con la cifra de RN no aplicados que figura en las actas de conciliación con tesorería; adicionalmente aplicar el valor de los anticipos a las facturas que corresponde a fin de que no se presenten partidas conciliatorias con contratantes por concepto de "pagos pendientes por descargar ips, como se identifica en la conciliación con Emssanar.
- ✓ Actualizar el procedimiento GFI P 14 Gestión de Cobro Venta Servicios de Salud. En la revisión efectuada se evidencia que varios de los pasos descritos (1, 5, entre otros) no se realizan como lo establece el procedimiento. Adicionalmente, no establece la frecuencia con la que se debe realizar la circularización de cartera, ni las conciliaciones de cartera con los diferentes contratantes.

Finalmente, se precisa que planeen y ejecuten las acciones de mejoramiento necesarias para subsanar las debilidades encontradas, las acciones de mejoramiento deben ser coordinadas por los responsables de los subprocesos interrelacionados.

Una vez socializado el Informe de Auditoría, el responsable del proceso auditado deberá elaborar con su grupo de trabajo el plan de mejoramiento respectivo, para lo cual dispondrá de 10 días hábiles. Los responsables de las actividades harán el reporte de avance mensual.





La Oficina de control interno hará seguimiento bimestral del plan de mejoramiento y presentará el informe correspondiente; además podrá realizar una labor de acompañamiento en lo que se requiera.

Cordialmente,

Gloria Halena Riascos R. Asesora de control interno

Elaborado por: Gloria Helena Riascos – Asesora de control interno

Gloria Ximena Giraldo – Profesional apoyo oficina de control interno.